

La Fundación Valdés-Salas es una entidad privada cuyo principal objetivo es llevar la universidad a las zonas rurales de Asturias mediante la organización de actos académicos y culturales en colaboración con la Universidad de Oviedo. Igualmente, la Fundación tiene entre sus fines colaborar con la citada universidad para establecer relaciones de cooperación con las empresas con vistas al fomento de las iniciativas emprendedoras. En esta línea, la Fundación organiza la convocatoria de premios, como el Premio en Biomedicina Aplicada Valdés-Salas, con el que se reconoce a aquellas investigaciones que hayan tenido un desarrollo empresarial significativo. Asimismo, y dentro de su Aula de Emprendedores, la Fundación promociona el análisis y difusión de casos de empresas y empresarios asturianos contemporáneos que puedan servir de inspiración a los jóvenes para encauzar su iniciativa emprendedora. Con dicho objetivo, la Fundación Valdés-Salas presenta esta colección de monografías sobre empresas y empresarios asturianos.

Patrocinan:



La historia de *Industrias Lácteas Asturianas, S. A.* (Ilas/Reny Picot), corrobora una advertencia formulada en 1992 por el profesor Jordi Nadal: que el tópico de que «el carbón y la metalurgia han hecho la Asturias contemporánea», tenía el inconveniente de dejar en la penumbra la contribución decisiva de otros sectores, entre ellos, el lácteo, al devenir económico de la región.

Ilas/Reny Picot y su fundador, Francisco Rodríguez, son inseparables. Cuando, en 1960, se escrituraba la sociedad, la economía española y el sector lácteo se hallaban sometidos a fuertes regulaciones. El empresario, además de adaptarse a tal escenario, supo adelantarse a los cambios en las pautas de demanda que presagiaba la modernización de la economía española. Para ello, y en contacto con laboratorios europeos, perseveró en inversiones innovadoras de largo retorno —producción de leches maternizadas, de leche en polvo, de quesos de pasta blanda, tratamiento de sueros...—, así como en los procesos de mejora de la calidad de la materia prima recogida de los ganaderos.

En 1982, adelantándose a los cambios en las condiciones de competencia impuestas por la adhesión a la CEE (1986), Ilas se convertía en la primera multinacional láctea española. La apuesta consistía, y son palabras de Francisco Rodríguez, «en diversificar por países en lugar de hacerlo por productos: apostar por desarrollar una actividad conocida en distintos países del mundo, en lugar de hacerlo por múltiples actividades, muchas de ellas no bien conocidas, y a desarrollar únicamente en España».

Con este estudio, abordado desde una doble perspectiva, histórica y empresarial, se trata de recomponer las respuestas de la empresa a los cambiantes entornos económicos bajo los que ha operado, y de identificar las claves estratégicas de su trayectoria.





Empresas y Empresarios Asturianos El caso Ilas/Reny Picot



Empresas y Empresarios Asturianos

EL CASO ILAS/RENY PICOT

MAURO F. GUILLÉN. Director del Joseph H. Lauder Institute de la Universidad de Pennsylvania y catedrático de Dirección Internacional de Empresas en la Wharton School, donde ocupa la cátedra Dr. Felix Zandmann. Ha sido catedrático Rafael del Pino y ha recibido el IV Premio Fundación Banco Herrero al mejor investigador español en ciencias sociales menor de cuarenta años.

LAURA FERNÁNDEZ-MÉNDEZ. Licenciada y máster en ADE por la Universidad de Oviedo. Becaria (FPU) del Ministerio de Educación. Actualmente *Visiting PhD Student* en la Wharton School de la Universidad de Pennsylvania.

ESTEBAN GARCÍA-CANAL. Catedrático de Organización de Empresas en la Universidad de Oviedo. Miembro del Instituto Empresa y Humanismo de la Universidad de Navarra y presidente de la División de Dirección Internacional de la Asociación Científica de Economía y Dirección de la Empresa (ACEDE).

JOAQUÍN OCAMPO SUÁREZ-VALDÉS. Doctor en Historia Económica por la Universidad Complutense, ha sido becario del CSIC, del Banco de España y del FUNCAS. Profesor de Historia e Instituciones Económicas de la Universidad de Oviedo.

Títulos publicados
El caso Ilas/Reny Picot
Joaquín Ocampo Suárez-Valdés, Laura Fernández-Méndez, Esteban García-Canal, Mauro F. Guillén
El caso Alsa
Joaquín Ocampo Suárez-Valdés, Esteban García-Canal, Mauro F. Guillén